VNBC

iMT

INSTITUTE OF MANAGEMENT
AND TECHNOLOGY PROMOTION

Tư duy đột phá

GIỚI THIỆU NGẮN GỌN VỀ TƯ DUY ĐỘT PHÁ

LƯU NHẬT HUY - VNBC

Bạn có biết

Chất lượng cuộc sống phụ thuộc chất lượng ra quyết định

Con người ra hơn 10000 quyết định hằng ngày

Chỉ có 5-8% dân số có tư duy sáng tạo bẩm sinh…

Bạn đã dành thời gian suy nghĩ về cách suy nghĩ của mình?

Mục đích

Buổi nói chuyện này nhằm giúp quý vị nắm bắt cơ bản về những nguyên lý lõi của tư duy đột phá để vượt qua khỏi những cản trở suy nghĩ thông thường và tạo được kết quả đột phá





Nội dung

1. Tư duy đột phá là gì
2. Trước giờ con người ta đã suy nghĩ theo cách nào
3. Thay đổi bộ máy suy nghĩ của bạn
4. Động cơ suy nghĩ mới: Tư duy đột phá



1.Tư duy đột phá là gì?



Sáng tạo là gì?



Tư duy đột phá là gì?

...là cách tư duy để tạo kết quả đột phá!



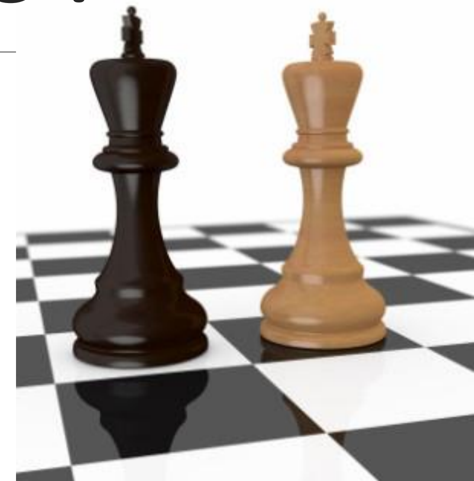

There is no future on the same line of the past
HIDA
IMT


TOSHIBA

Các tác giả



2.Trước giờ con người ta đã suy nghĩ theo cách nào?



Tư duy thay đổi theo thời gian

1. **Suy nghĩ theo Thượng đế**
   Ý chí của Thượng đế, Kinh Phật, Kinh Thánh, K'ran
2. **Suy nghĩ Descartes**
   Sự kiện, điển cố
3. **Suy nghĩ Đột phá**
   Bản chất, Mục đích



iMT

Cách suy nghĩ truyền thống

Căn bản của Suy nghĩ Descartes là "<u>Sự kiện</u>"



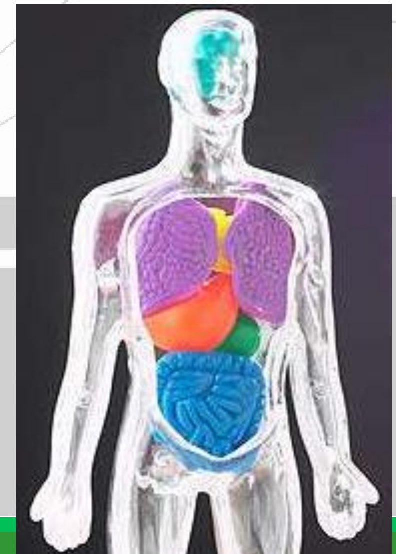
Suy nghĩ kiểu Descartes

Mọi sự vật có thể chia ra thành nhiều *Phần tử*

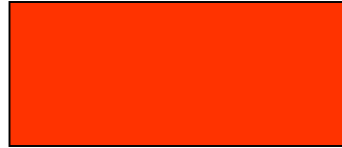
Mỗi *Phần tử* có thể thay thế được

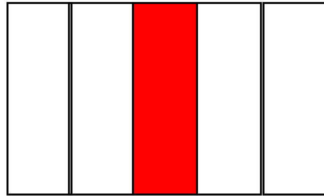
Nếu giải quyết được vấn đề của *Phần tử* sẽ giải quyết được vấn đề của *Toàn thể*

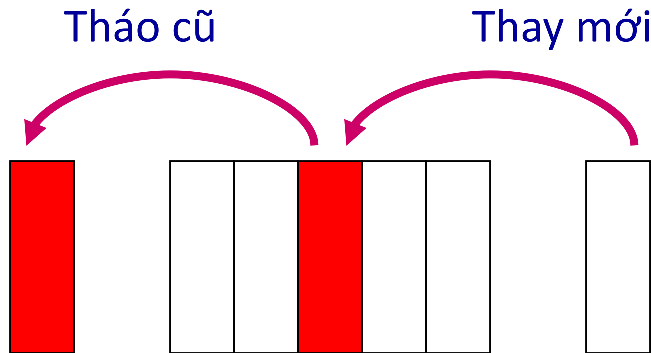
Tổng của các *Phần tử* chính là *Toàn thể*



Từ đó cách giải quyết vấn đề là:









❶ **Phân tích hiện trạng**
Thu thập & phân tích dữ liệu

❷ **Tìm ra phần sai/xấu**

❸ **Sửa chữa/ Thay mới**

❹ **Lắp ráp lại**
Vấn đề được giải quyết

Câu chuyện về TEPCO

Lũ quạ và việc thành lập

Viện Phòng Chống Chim

(Bird Prevention Institute)

Hội chứng Descartes



1. Đưa đến chia cắt, gián đoạn
2. "Ếch ngồi đáy giếng"
3. Tạo ra sự đối lập
4. Thiếu kết phối hợp
5. Thiếu tính cân đối

3 cái thiếu

+ Thiếu mối quan hệ hữu cơ

+ Thiếu kết phối hợp

+ Thiếu cái nhìn tổng thể

Giải quyết vấn đề !

Vấn đề không thể được giải quyết bởi cùng một cách suy nghĩ đã tạo ra nó

Albert Einstein

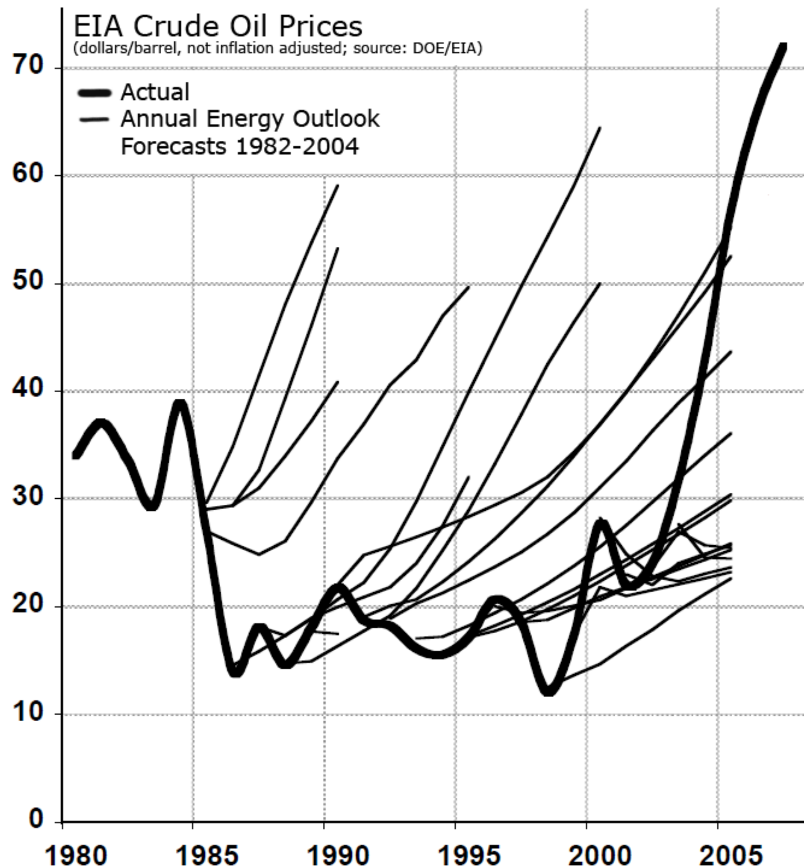


3.Thay đổi suy nghĩ của mình

Quá trình chuyển đổi cách suy nghĩ

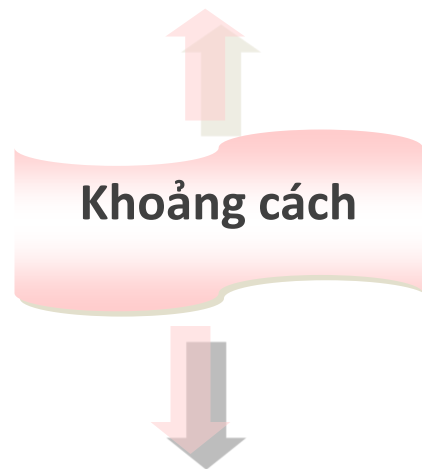


Khi bạn dựa vào quá khứ để tạo thành tương lai



Vì sao chúng ta cần TDĐP ?

Giải pháp tương lai



Vấn đề tăng cường cơ hội

Tình trạng hiện tại

Vấn đề của phân tích

Khi đó

1. Bạn không thể học từ quá khứ
2. Bạn không thể học từ hiện tại
3. Bạn không thể sử dụng PP tiếp cận Nghiên cứu hay Phân tích
4. **Bạn cần phải tự hỏi**

Điều gì là Cốt lõi?

Đâu là Giải pháp tương lai?

Làm sao để có thể làm được?



Chúng ta cần…

Tìm suy nghĩ đổi mới – từ Descartes đến EBT

Đi trước các thương hiệu lớn

Vượt bỏ các nước đã phát triển

Tư duy từ **cốt lõi**

Tìm kiếm **kết quả** phi thường



4.Động cơ suy nghĩ mới

7 nguyên lý của TD ĐP

1. **Tính duy nhất:** mỗi vấn đề là duy nhất và yêu cầu giải pháp duy nhất, tuyệt đối không bắt chước.

2. **Mục đích tối thượng:** tập trung vào mục đích và triển khai mục đích bằng câu hỏi "Mục đích của mục đích, của mục đích… là gì") để tìm ra mục đích sau cùng, mở rộng các chiều (không gian, thời gian) để giải quyết vấn đề.

3. **Giải pháp sau giải pháp tiếp theo:** định ra giải pháp tương lai để chỉ hướng cho giải pháp hiện tại, đặt nó trong tổng thể của giải pháp lớn hơn.

4. **Tính hệ hệ thống:** xét giải pháp trong tổng thể.

5. **Thu thập thông tin tối thiểu:** có nhiều thông tin sẽ tạo nên kiến thức chuyên gia, nhưng quá nhiều thông tin chính là một cách hạn chế khả năng giải quyết vấn đề.

6. **Lôi cuốn tham gia của số đông:** tạo sự phấn khởi, kích thích và kêu gọi mọi người cùng tham gia vào kế hoạch)

7. **Thay đổi và cải cách liên tục:** trong lúc đang hoàn thiện giải pháp mới, tiếp tục định ra giải pháp tiếp theo để tính đổi mới được liên tục.

1.Tính duy nhất

Trạng huống A

Ai ?

Ở đâu ?

Bao giờ



Giải pháp A

Trạng huống B

Ai ?

Ở đâu ?

Bao giờ



Giải pháp B

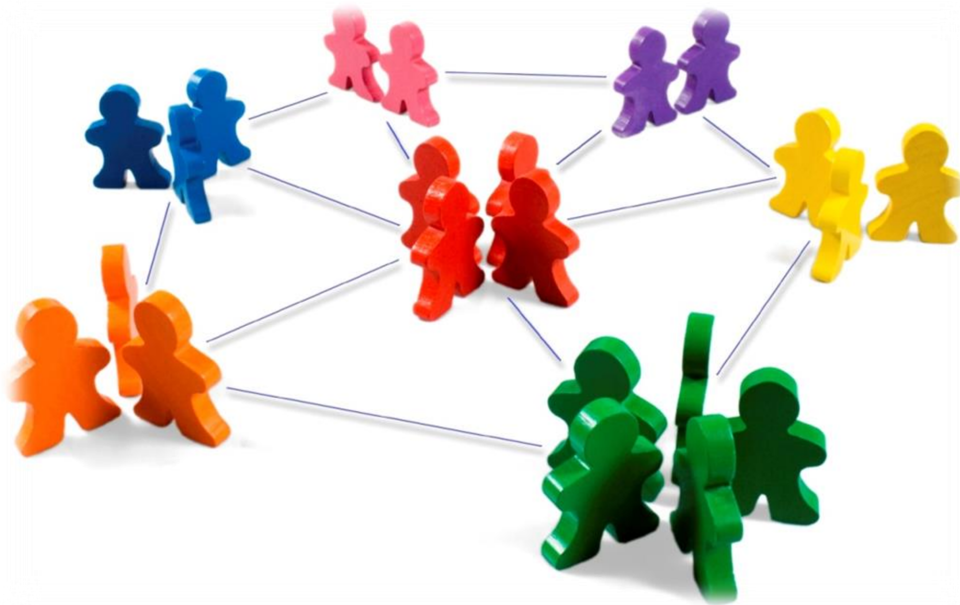
1.Thế giới thay đổi từng giờ

➲ **Mọi hệ thống và Giải pháp hiện tại đều không là tốt nhất**

➲ Đừng bao giờ hài lòng với kết quả đạt được



2.Mỗi vấn đề đều thuộc chuỗi các vấn đề độc đáo khác có liên quan



3. Giải pháp cho một vấn đề trong tổ chức này khác với giải pháp cho một vấn đề trong tổ chức khác




Coca-Cola


McDonald's™

Nguyên tắc

1. Mỗi vấn đề là duy nhất và yêu cầu giải pháp duy nhất
2. Tuyệt đối không bắt chước.



2.Nguyên lý Khai triển mục đích

Mục đích phải dẫn lối mục tiêu



Chuyển thông điệp tình yêu

Cung cấp năng lượng

Nguyên tắc

Tập trung vào mục đích và triển khai mục đích bằng câu hỏi "Mục đích của mục đích, của mục đích… là gì” để tìm ra mục đích sau cùng, mở rộng các chiều (không gian, thời gian) để giải quyết vấn đề



Ứng dụng

Đụng xe

Quên thẻ xe

Cho em bé ăn

Ly dị

Thương lượng, thuyết phục

Cải tiến dây chuyền

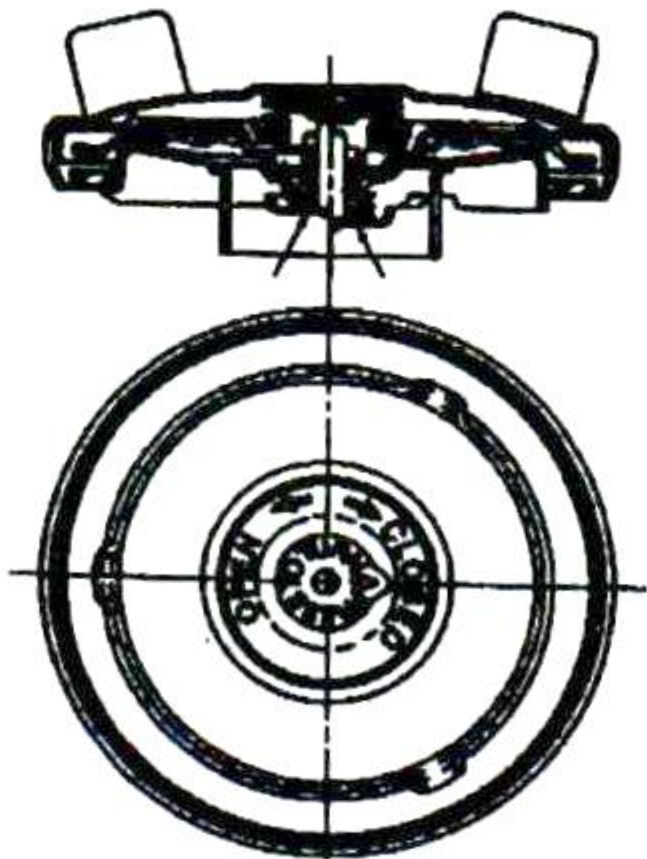
Phát triển sản phẩm mới

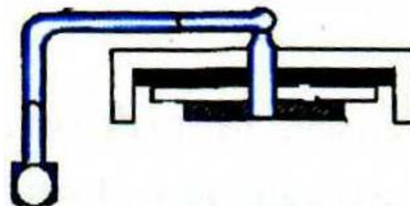
Tìm viễn cảnh mới của công ty

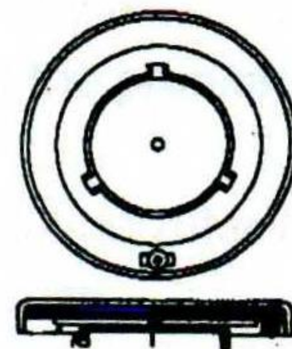
V.v…

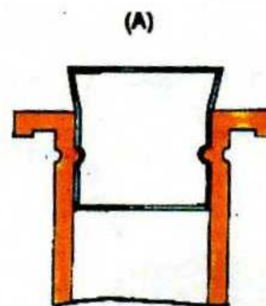
Hãy nhớ về lần giải quyết xung đột gần đây nhất và liên tưởng đến nguyên tắc này

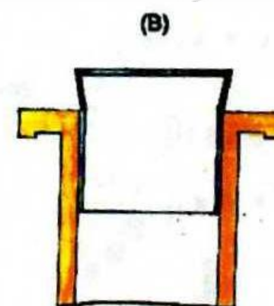
Cuộc thi làm nắp bình xăng

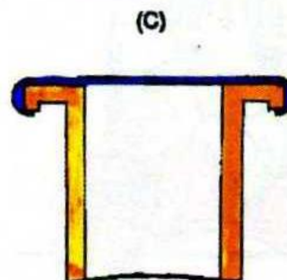


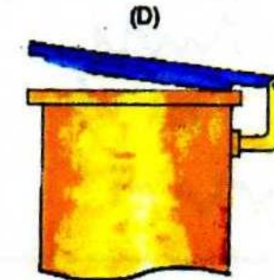












TỔNG THỂ

Tương lai như thế nào ?

Mục đích 5

Mục đích 4

Mục đích 3

Mục đích 2

Mục đích 1

Nguyên tắc Khai triển mục đích

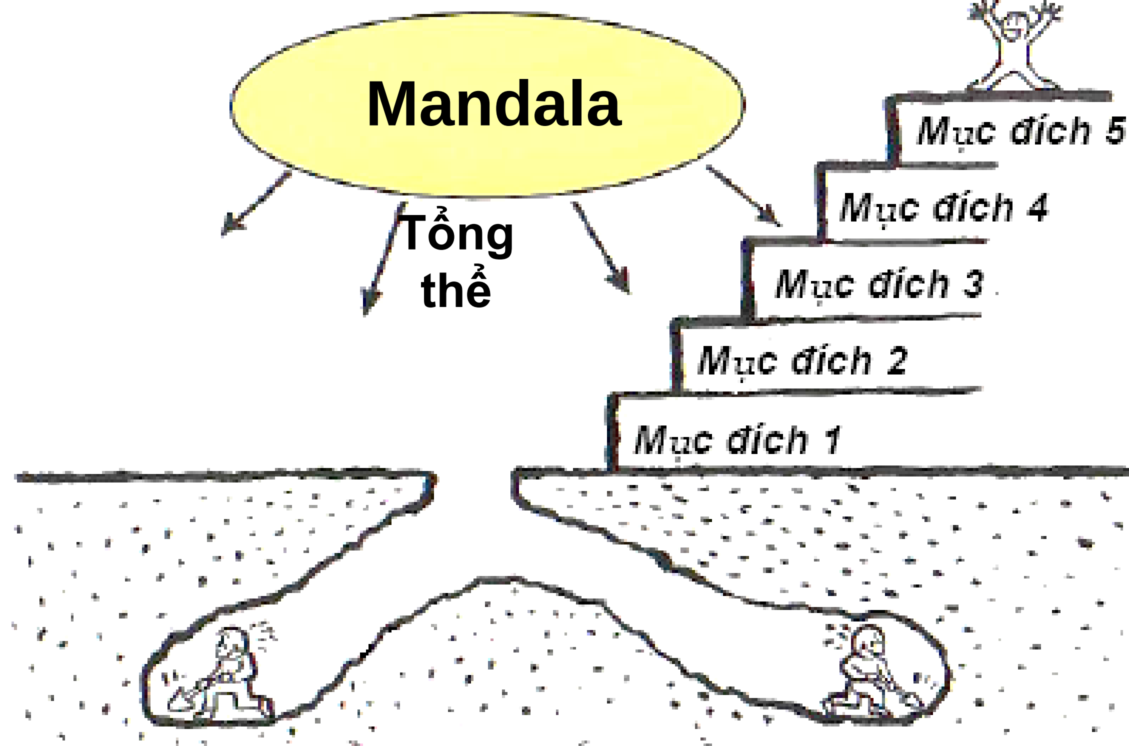
SN Descartes & SNĐP

Suy nghĩ đột phá

Suy nghĩ Descartes

Từ Tổng thể tới Bộ phận

Tương lai phải như thế nào?



Từ bộ phận tới tổng thể

Quá khứ & hiện tại, Truy cứu sự thật

"Người ta sẽ chẳng thể nào phát minh ra được đèn điện nếu chỉ chăm chăm cải tiến cái đèn dầu" - Thomas Alva Edison



Ví dụ

Cho con đi Học kỳ quân đội

Đánh giá hàng năm

Xây dựng đường sá

Quy hoạch đô thị

Mở công ty con

Ví dụ của bạn?

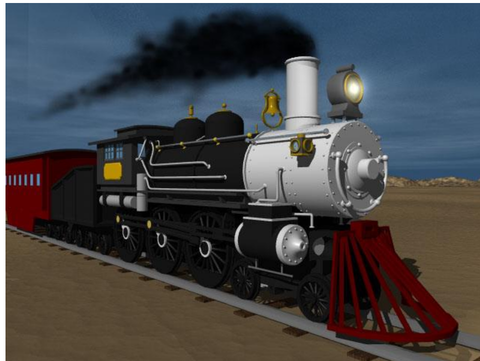


Nguyên tắc

1. Định ra giải pháp tương lai để chỉ hướng cho giải pháp hiện tại
2. Đặt nó trong tổng thể của giải pháp lớn hơn



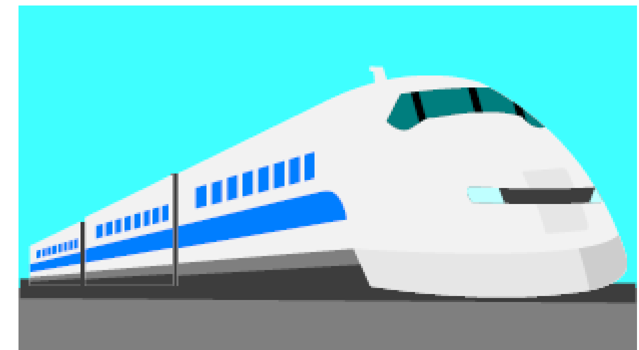
Shinkansen





1. Mục tiêu: giảm thời gian đi tàu từ 8 tiếng xuống còn 3 tiếng Đi về Tokyo Osaka trong ngày
2. Giao cho R & D
3. Thuê 500 chuyên gia thất nghiệp (Máy bay)
4. Đích hoàn thành: 1964 Olympic Tokyo







Khi hỏi "có chuyện gì sai sót ở đây", chúng ta sẽ thu được một mớ sai sót

Khi hỏi "mục đích là gì", chúng ta sẽ ít nhất mở rộng được không gian giải pháp của mình



Bạn mang về cái gì?

Mô hình 3C

Copy Sao chép

Control Kiểm soát

Chase Rượt đuổi

Đảng Phong trào 5 sao của nghệ sĩ hài Beppe Grillo *(phải)* bất ngờ giành đa số phiếu trong cuộc bầu cử Quốc hội Ý

số để lập chính phủ.

(Reuters)

"Chúng ta cần một mô hình tăng trưởng tạo ra được xu hướng, chứ không phải [tạo ra] người bắt chước"

Lời tân Tổng thống Hàn Quốc Park Geun Hye. Bà Park khẳng định sẽ xây dựng được mô hình tăng trưởng này bằng cách phối hợp khoa học, công nghệ với công nghiệp sao cho tạo ra được nhiều việc làm mới và thị trường mới. Cùng lúc, một "siêu bộ" vừa được thành lập ở Hàn Quốc: Bộ Khoa học sáng tạo tương lai, điều hành tất cả lĩnh vực của khoa học ứng dụng và tự nhiên, công nghệ tin học và nghiên cứu, kể cả những chương trình không gian đầy tham vọng của Hàn Quốc. *(Korea Times)*

BIẾM HỌA TRONG TUẦN

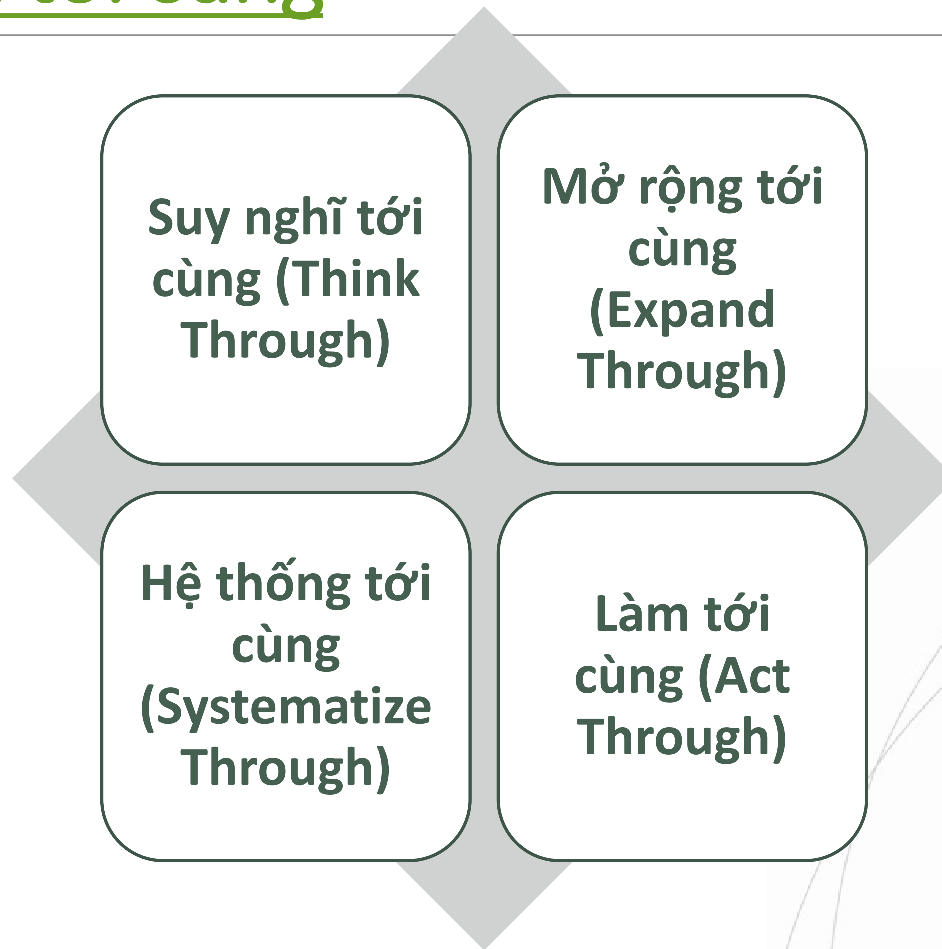
Từ 3C đến 3I

Identity
Bản sắc

Imagination
Tưởng tượng

Innovation
Đổi mới

4 điều tới cùng



Người thắng cuộc luôn nhìn thấy giải pháp trong mọi vấn đề

Người thua cuộc luôn nhìn thấy vấn đề trong mọi giải pháp

Hay trở thành

Scan
to discover !



http://www.imt.vn





luunhathuy@gmail.com